



Paradas Exitosas En Plantas de Revestimientos Cerámicos

- ALFAGRES S.A





Tabla de Contenido



- 1 Quiénes Somos
- 2 Descripción del proceso producción de revestimientos cerámicos
- 3 Semejanza Entre El Servicio A Un Avión y Parada Planta De Cerámica
- 4 Actividades Previas A Una Parada De Mantenimiento
- 5 Confirmación de Recursos
- 6 Elaboración De Project Definitivo -Socialización



Tabla de Contenido

- 7 Ejecución
- 8 Seguimiento y control de trabajos 50% de la parada
- 9 Cierre - validación
- 10 Protocolo de arranque
- 11 Entrega a Producción
- 12 Evaluación Postparada
- 13 Conclusiones





Bienvenidos a nuestra **Presentación**

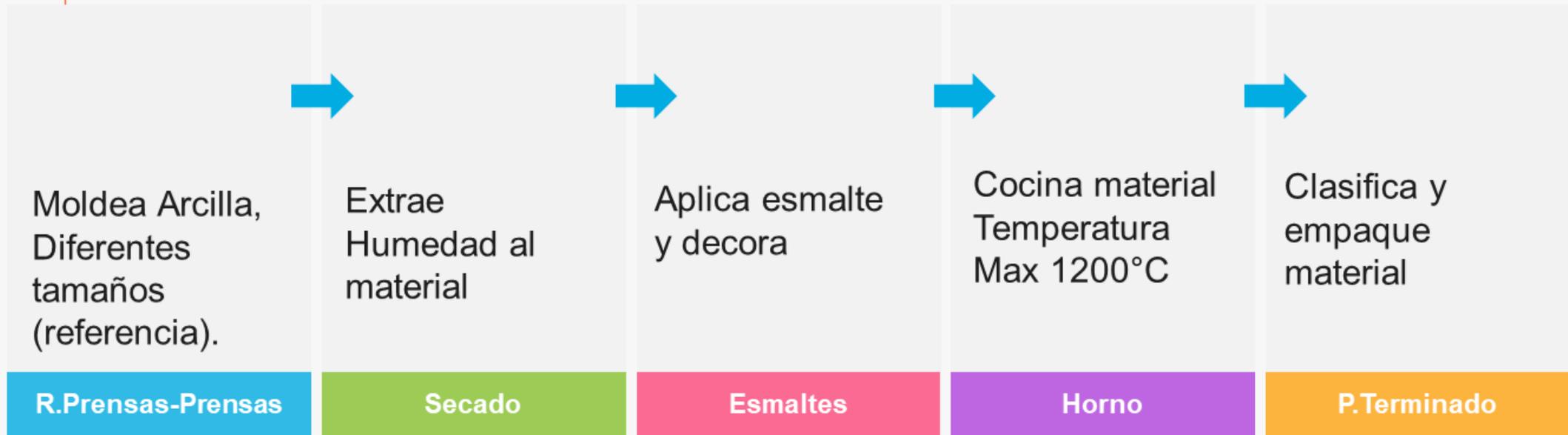
Quiénes Somos!

Alfagres S.A es una compañía colombiana, fundada en 1955, empresa importante en la fabricación y comercialización de revestimientos cerámicos y líder nacional en la fabricación de pisos en gres arquitectónico e industrial, baldosas en grano de mármol y piezas especiales que complementan el portafolio, con producción pinturas y productos para el aseo.





Descripción del proceso producción de Revestimientos cerámicos





Semejanza entre el servicio a un avión comercial y una parada de planta de Cerámica

Servicio A Un Avión

- Check list mantenimiento y servicio
- Estacionar el avión
- Reabastecer combustible
- Entra equipo de limpieza
- Reabastecer alimentos
- Descargue de equipaje y carga
- Embarque y acomodación de pasajeros
- Check final y despegue

Parada Planta Cerámica

- Actividades previas a la parada
- Planificación
- Alistamientos
- Confirmación de recursos
- Protocolos de seguridad Parada
- Elaboración De Project Definitivo -Socialización
- Ejecución
- Seguimiento y control de trabajos 50% de la parada
- Cierre



Actividades Previas A Una Parada De Mantenimiento



Presupuesto-costos

Verificar costo de la parada contra presupuesto del mes y acumulado.

Logística- seguridad

Equipos, herramientas para intervenir máquinas. Protocolos de seguridad.

Gestión de recursos

Mano de obra ; recurso interno, contratistas, proveedores.

Parada
Mtto
Planta

Plan De Mantenimiento

Preventivo en las diferentes especialidades: Eléctrico, mecánico, lubricación, y autónomo.

Gestión de avisos

Correctivos x preventivos, correctivos x predictivos, modificaciones, proyectos mantenimiento, cambio equipos

Gestión de repuestos

Verificar stock, minimos, pedidos



Confirmación de Recursos



Recurso Humano

Técnicos (Propia)



20

Contratistas



30

Proveedores



2

Coordinadores



3

Autónomo



5

Recurso Materiales y servicios



Se confirma con cada uno de los jefes de producción, mantenimiento, contratistas, abastecimiento y proveedores..



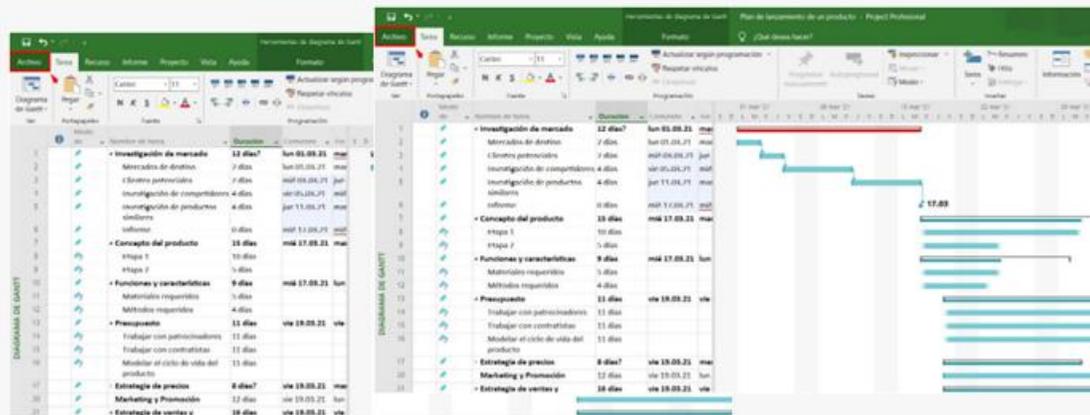
Elaboración De Project Definitivo - Socialización



Project

El objetivo de esta fase es definir con el máximo detalle posible las **tareas a realizar** y los **recursos necesarios** para llevar a buen término el mantenimiento. Un error de cálculo en esta fase puede ser muy dañino para el proceso.

Se elabora un project para cada una de las áreas de la planta como; prensas, secado, esmaltes, horno y P.Terminado en las diferentes especialidades..



Socialización

Reuniones Previas

Se cita y se realiza reunión con los jefes de producción, mantenimiento y contatistas.

-Se define puntos a realizar y pendientes en cada una de las areas





Ejecución



En esta fase de la gestión de la parada es donde el grupo de mantenimiento despliegan todo su saber, su coordinación y disciplina, es donde menos problemas se deben presentar por estar en su mayoría los trabajos planificados.

- 1 Establecimiento del entorno de trabajo
- 2 Asignación de las tareas planificadas a los recursos disponibles.
- 3 Ejecución de las tareas planificadas
- 4 Verificar con coordinadores- encargados (imprevistos)
- 5 Gestión de control de cambio, nuevos mantenimientos.



Seguimiento y control de trabajos

50% de la parada



Esta etapa, junto a la de planificación detallada, es una de las más importantes para el éxito de la parada

Seguimiento tareas
planificadas

Gestión de entregables

Gestión de incidencias

Generación de informes de
seguimiento





Entrega-validation



4. Actualización de la base

Actualización de la base de conocimiento con todo lo aprendido

3. Análisis resultados

Análisis de los resultados con respecto a las estimaciones iniciales



1. Cierre formal parada

Cierre formal de la parada por parte de todos los actores involucrados en el mantenimiento en horas establecida.

2. Pendientes

Realización de los pendientes de la parada



Protocolo de Arranque



1 Verificar culminación
de trabajos

1

2

Retirar seguridades-avisos

3

Energizar cofres-equipos

4

Prueba equipos Intervenidos

Ajuste - puesta a punto
Equipo



Entrega a Producción



satisfacción

Cumplimiento-tiempos

Calidad trabajos



Evaluación Postparada



Cronograma

-Se verifica tiempos de ejecución
propuesto contra real

-Se verifica planes de mantenimiento
preventivo, trabajos propuestos contra
ejecutados - lista de pendientes.

Presupuesto

- Se verificar presupuesto
propuesto con el real

Recursos - servicios

-Se verifica recurso humano,
materiales, servicios propuesto
contra el real





Conclusiones



Para una parada exitosa se debe tener en cuenta

Planificación-Programación

Para llevar a cabo una exitosa parada mto. de planta se debe tener una buena planificación y programación de los trabajos.

Recurso

Se debe coordinar y seleccionar el mejor recurso humano. Materiales y servicios correctos para una buena ejecución.

Project

Se debe crear - organizar un buen project.

Ejecución

Ejecutar todos los trabajos, completos, bien hechos y a tiempo



XXV CONGRESO INTERNACIONAL DE
MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS

26 AL 28 DE ABRIL DE 2023. Bogotá - Colombia



Asociación
Colombiana
de Ingenieros



Gracias!



Luis German Calle
Director de Inge